



## ALŪKSNES NOVADA PAŠVALDĪBA

Reģistrācijas numurs 90000018622

Dārza iela 11, Alūksne, Alūksnes novads, LV – 4301, tālruņi: 64381496, 29453047, e-pasts: dome@aluksne.lv,

[www.aluksne.lv](http://www.aluksne.lv)

A/S „SEB banka”, kods UNLALV2X, konts Nr.LV58UNLA0025004130335

Alūksnē

2021. gada 25. februārī

sēdes protokols Nr.4, 11. p.

### ALŪKSNES NOVADA DOMES

#### LĒMUMS Nr.38

##### **Par pašvaldības aģentūras “ALJA” vidēja termiņa darbības stratēģiju 2021. – 2023. gadam apstiprināšanu**

Pamatojoties uz Publisko aģentūru likuma 20. panta otrās daļas 1. punktu,

Apstiprināt Alūksnes novada pašvaldības aģentūras “ALJA” vidēja termiņa darbības stratēģiju 2021. – 2023. gadam (pielikumā uz 5 lapām).

Domes priekšsēdētājs



A.DUKULIS

APSTIPRINĀTA  
ar Alūksnes novada domes  
25.02.2021. lēmumu Nr. 38

**ALŪKSNES NOVADA PAŠVALDĪBAS AĢENTŪRAS “ALJA”  
VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒĢIJA  
2021. – 2023. gadam**

Alūksnes novada pašvaldības aģentūras “ALJA” (turpmāk – aģentūra) stratēģija izstrādāta, balstoties uz Alūksnes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2012. – 2030. gadam, apstiprināta ar Alūksnes novada domes 23.08.2012. lēmumu Nr.271, Alūksnes novada domes 25.07.2013. saistošajiem noteikumiem Nr.18/2013 “Alūksnes novada pašvaldības nolikums”, Alūksnes novada domes 22.03.2018. saistošajiem noteikumiem Nr.3/2018 “Alūksnes novada pašvaldības aģentūras “ALJA” nolikums”.

1. Aģentūra ir Alūksnes novada pašvaldības iestāde, kas darbojas saskaņā ar Publisko aģentūru likumu un aģentūras nolikumu, kuras darbības galvenais mērķis ir lietderīga un efektīva Alūksnes novada administratīvajā teritorijā esošo ūdenstilpju, izņemot ūdenstilpes, kuras ir privātā īpašumā un kurās zvejas tiesības nepieder valstij, apsaimniekošana un uzraudzība (Alūksnes, Sudala, Indzera, Vaidavas, Murata, Ilgāja ezeru, Pededzes upes posma no Alūksnes upes ietekas uz leju līdz novada robežai un Vaidavas upes posma pa Latvijas – Igaunijas robežu), esošo zivju resursu saglabāšana un papildināšana un šo ūdenstilpju krasta zonas apsaimniekošana, kuras finanšu līdzekļus veido pašvaldības dotācijas kārtējam gadam un ieņēumi no aģentūras maksas pakalpojumiem.
2. Aģentūras galvenie darbības virzieni ir zivju resursu atražošana Alūksnes novada ūdenstilpēs, regulāra novada ūdenstilpju apsekošana, licencētās makšķerēšanas organizēšana Alūksnes novada ūdenstilpēs, rūpnieciskās zvejas organizācija, mehānisko ūdens transporta līdzekļu kustības organizācija, hidrotehniskās būves un tai pieguļošās teritorijas ikdienas uzraudzība, ūdenstilpju pieguļošās teritorijas uzturēšana, izņemot ūdenstilpes, kuras ir privātā īpašumā un kurās zvejas tiesības nepieder valstij, ezera apsaimniekošanas plāna un stratēģijas izstrādāšana. Sīkāk aģentūras darbības virzieni uzskaņīti aģentūras nolikuma 8.punktā.
3. Aģentūras darbības mērķis ir sniegt publiskos pakalpojumus pašvaldības kompetences ietvaros:
  - 3.1. Lietderīga un efektīva Alūksnes novada administratīvajā teritorijā esošo ezeru un upju apsaimniekošana;
  - 3.2. Publisko pakalpojumu sniegšana Alūksnes novada iedzīvotājiem, kā arī novada viesiem un tūristiem;
  - 3.3. Rūpnieciskās zvejas un licencētās makšķerēšanas, ūdenssporta un atpūtas pasākumu organizēšana;
  - 3.4. Alūksnes novada ezeru (tajā skaitā – salu) un upju ūdenstilpju un krasta zonas izmantošana un uzraudzība;
  - 3.5. Finanšu līdzekļu piesaiste no valsts un Eiropas Savienības fondiem;
  - 3.6. Projektu izstrāde un realizācija, kas saistīta ar aģentūras darbību un apsaimniekojamiem objektiem;
  - 3.7. Esošo ūdenstilpju (upju un ezeru) piekrastes zonas labiekārtošanas un apsaimniekošanas organizēšanas nodrošināšana un to efektīva izmantošana;
  - 3.8. Rekreatīvā potenciāla saglabāšana un palielināšana;
  - 3.9. Zivsaimnieciskā potenciāla saglabāšana un palielināšana;

- 3.10. Floras un faunas eksistences un daudzveidības nodrošināšana;
- 3.11. Sabiedrības pieejamības nodrošināšana.
4. Pilns aģentūras sniegto pakalpojumu saraksts:
- 4.1. Publisko pasākumu (izklaides un sporta pasākumi) rīkošana Alūksnes novada administratīvajā teritorijā esošajās ūdenstilpēs;
  - 4.2. Kuñošanas līdzekļu izmantošanas organizēšana Alūksnes novada administratīvajā teritorijā esošajās ūdenstilpēs;
  - 4.3. Makšķerēšanas licenču tirdzniecība;
  - 4.4. Makšķerēšanas karšu tirdzniecība;
  - 4.5. Rūpnieciskās zvejas procesa nodrošināšana;
  - 4.6. Autotransporta braukšanas organizēšana pa Alūksnes novada administratīvajā teritorijā esošo ūdenstilpu ledi;
  - 4.7. Motociklu, kvadriciklu un sniega motociklu braukšanas organizēšana pa Alūksnes novada administratīvajā teritorijā esošo ūdenstilpu ledi.
5. Aģentūras stratēģijas mērķi, uzdevumi un pamatnostādnes laika posmā no 2021. – 2023. gadam ir:
- 5.1. Būt novada institūcijai, kas sniedz iedzīvotājiem pieejamus un kvalitatīvus pakalpojumus;
  - 5.2. Veidot zinošu, apzinīgu un atbildīgu sabiedrību;
  - 5.3. Republikas mērogā būt uz attīstību virzītas un mērķtiecīgas ūdeņu apsaimniekošanas paraugam;
  - 5.4. Aģentūras misija - nodrošināt pieejamas un kvalitatīvas atpūtas iespējas Alūksnes novada iedzīvotājiem un tā viesiem uz/pie Alūksnes novada ūdenstilpēm;
  - 5.5. Aģentūras vīzija - aģentūra kā mūsdienīga, prestiža pašvaldības institūcija, kuras galvenā vērtība ir neizsīkstoši dabas resursi un cilvēks;
  - 5.6. Darbības ģeogrāfija - stratēģijas darbības ģeogrāfiskā teritorija ietver Alūksnes novada teritoriju.
  - 5.7. Ieinteresētie ir visi, uz kuru apmierinātību vērsta aģentūras darbība:
    - 5.7.1. Aģentūras ietvaros:
      - 5.7.1.1. Klienti;
      - 5.7.1.2. Aģentūras darbinieki.
    - 5.7.2. Ārpus aģentūras ietvariem:
      - 5.7.2.1. Potenciālie klienti;
      - 5.7.2.2. Alūksnes novada dome;
      - 5.7.2.3. Saistītās pašvaldības iestādes;
      - 5.7.2.4. Saistītās institūcijas.
6. Informācijas uzlabošanas un izglītošanas darbs:
- 6.1. Uzlabot sabiedrības informēšanas sistēmu;
  - 6.2. Ne retāk kā vienu reizi ceturksnī informēt iedzīvotājus par pakalpojumiem, jaunumiem aģentūras, pašvaldības un ar nozari saistītās interneta mājaslapās un forumos;
  - 6.3. Organizēt seminārus attiecīgajai mērķauditorijai ne retāk kā divas reizes gadā;
  - 6.4. Uzturēt pastāvīgu dialogu ar klientiem interneta vietnēs un klātienē darba procesā;
  - 6.5. Piedalīties un organizēt seminārus novada un republikas mērogā;
  - 6.6. Piedalīties pieredzes apmaiņas semināros ārpus valsts;
  - 6.7. Piedalīties saistošu normatīvo aktu izstrādes darba grupās.

7. Mērķa sasniegšanai aģentūra veic ūdenstilpu uzraudzības pasākumus ikdienā un piedalās dažādu projektu izstrādē un realizācijā. Aģentūrai ir noteiktas šādas vidēja termiņa prioritātes:

7.1. Alūksnes novadā zivju resursiem bagātas ūdenstilpes. Paredzēt regulārus zivju resursu papildināšanas pasākumus. Līdzekļu piesaiste no Zivju fonda un Eiropas Savienības struktūrfondu līdzekļiem ūdenstilpu infrastruktūras uzlabošanai, resursu aizsardzībai, papildināšanai un zinātniskajai izpētei. Par prioritāti zivju resursu papildināšanai tiek izvirzīts Alūksnes, Indzera, Sudala, Vaidavas ezers. Alūksnes ezerā tiek organizēta licencētā makšķerēšana, līdz ar ko uz šo ūdenstilpi notiek pastiprināta antropogēnā ietekme no makšķernieku puses, un zivju resursi periodiski ir jāpapildina, kā arī Indzera, Sudala un Vaidavas ezeros pēdējos divos gados novērota pieaugoša tendence makšķernieku apmeklējumu ziņā. Par pamatu zivju resursu papildināšanai tiek ņemti vērā ezeru zivsaimnieciskās ekspluatācijas noteikumi. Turpmākajiem trīs gadiem (2021. – 2023.) Alūksnes ezerā par prioritāti tiek izvirzīts līdaku populāciju papildināšana ar 100 000 gab. vienvasaras zivju mazuļiem, zandartu populācija ar 55 000 gab. un sīgu resursu papildināšana no 45 000 – 60 000 gab. Indzera ezerā zivju resursus plānots papildināt ar 13 000 gab. zandartu un 26 000 gab. līdakas, Sudala ezerā - zandartu krājumus par 16 400 gab. un līdakas 11 000 gab., Vaidavas ezerā ar 2300 gab. un Lukumīšu ezerā ar 10 000 gab. līdaku mazuļiem.

7.2. Uzlabota, modernizēta un pilnveidota infrastruktūra:

7.2.1. Laivu nolaišanas vietu izbūve. Būtiski palielinoties makšķernieku skaitam arī no citiem novadiem, kā viena no prioritātēm tiek izvirzīta laivu nolaišanas vietu izbūve pie Alūksnes, Indzera un Vaidavas ezera. Alūksnes ezerā plānots papildus ierīcot laivu nolaišanas vietu Šūpalās un Pārmētnī, Indzera ezera pussalā un pie Vaidavas ezera.

7.2.2. Ūdenstilpu krasta zonas uzturēšana. Izstrādāt apbūves noteikumu normas saistībā ar laipu un laivu piestātņu būvniecības regulējumu un krasta joslas nostiprināšanu. Izbūvēt lietojamas laipas, platformas un/vai makšķerēšanas vietas Indzera un Murata ezerā.

7.2.3. Turpināta sadarbība ar biedrību “C.Albula” kopīgu mērķu sasniegšanai, kas saistās ar Alūksnes novada publisko ūdeņu apsaimniekošanu.

7.2.4. Popularizēt zivju resursiem draudzīgu attieksmi:

- 7.2.4.1. informēt sabiedrību makšķerēšanas un dabas aizsardzības jautājumos;
- 7.2.4.2. piesaistīt un izglītot jaunos makšķerniekus;
- 7.2.4.3. organizēt informatīvos pasākumus.

7.2.5. Rūpēties par vides saglabāšanu un aizsardzību Alūksnes novada publiskajās ūdenstilpnēs:

- 7.2.5.1. biedrības biedri piedalās resursu uzraudzībā bez atlīdzības.

7.2.6. Popularizēt makšķerēšanu kā tūrisma un sporta veidu:

- 7.2.6.1. attīstīt makšķerēšanas sportu Alūksnes novadā;

- 7.2.6.2. izstrādāt informatīvo materiālu;

- 7.2.6.3. uzlabot makšķerēšanas vidi Alūksnes novada ūdenstilpēs un to piekrastes zonā.

7.3. Saskarsme ar klientiem. Aģentūras tiešie klienti ir makšķernieki, zvejnieki un atpūtnieki, kas darbojas Alūksnes novada ūdenstilpēs vai pie tām. Ar makšķerniekiem un zvejniekiem aģentūrai ir patstāvīgs kontakts ikdienas darbā, kur iespējams uzklausīt ieteikumus, viedokļus un kritiku, kas palīdz izvērtēt aģentūras darbības virzību uz kopējiem mērķiem ar sabiedrības iesaisti. Aģentūra regulāri sniedz informāciju iedzīvotājiem par paveiktajiem un plānotajiem

projektiem, kā arī informē par iepriekš organizētajiem publiskajiem pasākumiem. Par tuvākās nākotnes mērķi tiek noteikta makšķernieku izglītošana (informēšana) par ūdenstilpēs esošo zivju sugu savstarpejām attiecībām ar norādi, ka lielākās plēsīgās zivis būtu atstājamas ūdenstilpē, izmantojot rietumu un ziemeļvalstu pieredzi Catch & Release (Ķer un Atlaid), kas uzlabo kopējo ūdenstilpes "veselības" stāvokli, dabīgi regulējot mazvērtīgo sugu sastāvu.

- 7.4. Pasākumu organizēšana. Sniegt atbalstu šādu ikgadējo pasākumu organizēšanā:
  - 7.4.1. Latvijas čempionāta spiningošanā no laivām posma norisi Alūksnes ezerā;
  - 7.4.2. Veclaicenes pagasta organizēto pasākumu "Ilgāja Zivtiņa" Ilgāja ezerā trīs gadu periodā;
  - 7.4.3. Katru gadu organizēt divus makšķerēšanas sacensību pasākumus Alūksnes ezerā.

## 8. Vides jautājumi.

- 8.1. Invazīvo sugu ierobežošana. Turpināt Jūras kraukļu (kormorānu) skaita ierobežošanu Alūksnes ezerā un Indzera ezerā ar medīšanas metodi (nošaušanu), pēc Dabas aizsardzības pārvaldes atļaujas saņemšanas.
- 8.2. Ekspluatācijas noteikumu izstrāde. Izstrādāt Indzera ezera Zivsaimnieciskās ekspluatācijas noteikumus un jaunus Siseņu ezera ekspluatācijas noteikumus.

## 9. Komunikācija.

Informācija par aģentūras darbu un pasākumiem regulāri tiek atspoguļota Alūksnes novada interneta mājaslapā [www.aluksne.lv](http://www.aluksne.lv), aģentūras mājaslapā [www.aluksnesezers.lv](http://www.aluksnesezers.lv) un ar nozari saistītās vietnēs [www.delfim.lv](http://www.delfim.lv), [www.copeslietas.lv](http://www.copeslietas.lv), reģionālajā televīzijā "Re:Tv" raidījumā "Vidzemes Ziņas", kā arī informatīvajā izdevumā "Alūksnes Novada Vēstis".

## 10. Stratēģijas realizācija un uzraudzība.

- 10.1. Stratēģijas realizēšana ir paredzēta atbilstoši aģentūras stratēģiskajām prioritātēm, aģentūras budžetam un papildus piesaistītajiem līdzekļiem.
- 10.2. Stratēģijas ievērošanas uzraudzību veic Alūksnes novada pašvaldības izpilddirektors.

## 11. Attīstības indikatori.

- 11.1. Klientu:
  - 11.1.1. Klientu apmierinātība;
  - 11.1.2. Pārdoto licenču skaits;
  - 11.1.3. Pieaicināto speciālistu skaits;
12. Semināru un pasākumu apmeklētība;
13. Ienākumu apjoms no aģentūras darbības.

- 13.1. Vispārīgie:
  - 13.1.1. Piesaistīto līdzekļu apjoms;
  - 13.1.2. Uzlabojumi materiāli tehniskajā bāzē;
  - 13.1.3. Inovācijas aģentūras darbā;
  - 13.1.4. Realizēto projektu apjoms.
- 13.2. Personāls:
  - 13.2.1. Aģentūras darbinieku profesionalitāte;
  - 13.2.2. Darbinieku tālākizglītība;
  - 13.2.3. Darbinieku attieksme pret klientiem un darbu;
  - 13.2.4. Darba apstākļu uzlabošana.

Aģentūra savā darbībā ievēro finansējuma izlietojuma pamatprincipus – finanšu līdzekļi tiek izlietoti saskaņā ar Alūksnes novada domes apstiprinātu pašvaldības budžetu aģentūrai deleģēto funkciju izpildei.

Pašvaldības piešķirtā finansējuma nepieciešamības pamatojums – finanšu nepieciešamība tiek pamatota, nemot vērā aģentūras aprēķinus par veicamo aktivitāšu apjomiem, esošo un nākotnes politiku valstī un pašvaldības prognozētās finanšu iespējas.

Domes priekšsēdētājs

A.DUKULIS