



LATVIJAS REPUBLIKA

ALŪKSNES NOVADA PAŠVALDĪBA

Nodokļu maksātāja reģistrācijas kods 90000018622
DĀRZA IELĀ 11, ALŪKSNĒ, ALŪKSNES NOVADĀ, LV – 4301, TĀLRUNIS 64381496, FAKSS 64381150,
E-PASTS: dome@aluksne.lv
A/S „SEB banka”, KODS: UNLALV2X, KONTS Nr.LV58UNLA0025004130335

Alūksnē

2018. gada 31. janvārī

APSTIPRINĀTA
ar Alūksnes novada domes
31.01.2018. lēmumu Nr.38

ALŪKSNES NOVADA PAŠVALDĪBAS AĢENTŪRAS „ALJA” VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA 2018. – 2020.gadam

Pašvaldības aģentūras „ALJA” (turpmāk – aģentūra) stratēģija izstrādāta balstoties uz Alūksnes novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2012. – 2030.gadam, apstiprināta ar Alūksnes novada domes 23.08.2012. lēmumu Nr.271, Alūksnes novada domes 25.07.2013. saistošajiem noteikumiem Nr.18/2013 “Alūksnes novada pašvaldības nolikums”, Alūksnes novada domes 24.10.2013. saistošajiem noteikumiem Nr.30/2013 “Alūksnes novada pašvaldības aģentūras “ALJA” nolikums”.

1. Aģentūra ir Alūksnes novada pašvaldības iestāde, kas darbojas saskaņā ar Publisko aģentūru likumu un aģentūras nolikumu, kuras darbības galvenais mērķis ir lietderīga un efektīva Alūksnes novada publisko ūdenstilpju apsaimniekošana (Alūksnes, Sudala, Indzera, Vaidavas, Murata, Ilgāja ezeru, Pededzes upes posma no Alūksnes upes ietekas uz leju līdz novada robežai un Vaidavas upes posma pa Latvijas – Igaunijas robežu), esošo zivju resursu saglabāšana un papildināšana un šo ūdenstilpju krasta zonas apsaimniekošana, kuras finanšu līdzekļus veido pašvaldības dotācijas kārtējam gadam un ieņēmumi no aģentūras maksas pakalpojumiem.
2. Aģentūras galvenie darbības virzieni ir licencētās makšķerēšanas organizēšana Alūksnes novada publiskajās ūdenstilpēs, zušu zvejas pakalpojuma sniegšana Alūksnes ezera iztekā uz Alūksnes upes, zivju resursu atjaunošana un papildināšana, rūpnieciskās zvejas organizācija un mehānisko transportlīdzekļu kustības organizācija Alūksnes novada publiskajās ūdenstilpēs, naudas līdzekļu piesaistīšana aģentūras pienākumu izpildes nodrošināšanai u.c.
3. Aģentūras darbības mērķis ir sniegt publiskos pakalpojumus pašvaldības kompetences ietvaros:
 - 3.1. Lietderīga un efektīva Alūksnes novada administratīvajā teritorijā esošo publisko ezeru un upju apsaimniekošana;
 - 3.2. Publisko pakalpojumu sniegšana Alūksnes novada iedzīvotājiem, kā arī novada viesiem un tūristiem;
 - 3.3. Rūpnieciskās zvejas un licencētās makšķerēšanas, ūdenssporta un atpūtas pasākumu organizēšana;

- 3.4. Alūksnes novada publisko ezeru (tajā skaitā – salu) un upju ūdenstilpju un krasta zonas izmantošana un uzraudzība;
 - 3.5. Finanšu līdzekļu piesaiste no valsts un Eiropas Savienības fondiem;
 - 3.6. Projektu izstrāde un realizācija, kas saistīta ar aģentūras darbību un apsaimniekojamiem objektiem.
4. Pilns aģentūras sniegto pakalpojumu saraksts:
 - 4.1. Publisko pasākumu (izklaides un sporta pasākumi) rīkošana Alūksnes novada administratīvajā teritorijā esošajās publiskajās ūdenstilpēs;
 - 4.2. Autotransporta braukšanas organizēšana pa Alūksnes novada administratīvajā teritorijā esošo publisko ūdenstilpju ledu;
 - 4.3. Motociklu, kvadriciklu un sniega motociklu braukšanas organizēšana pa Alūksnes novada administratīvajā teritorijā esošo publisko ūdenstilpju ledu;
 - 4.4. Kuģošanas līdzekļu izmantošanas organizēšana Alūksnes novada administratīvajā teritorijā esošajās publiskajās ūdenstilpēs;
 - 4.5. Laivu, ūdens velosipēdu (katamarānu) un smailīšu (kajak) noma;
 - 4.6. Makšķerēšanas licenču tirdzniecība;
 - 4.7. Makšķerēšanas karšu tirdzniecība;
 - 4.8. Zušu rūpnieciskās zvejas procesa nodrošināšana.
5. Stratēģijas mērķi, uzdevumi un pamatnostādnes.
 Aģentūras mērķis laika posmā no 2018. – 2020.gadam ir būt novada institūcijai, kas sniedz iedzīvotājiem pieejamus un kvalitatīvus pakalpojumus. Veidot zinošu, apzinīgu un atbildīgu sabiedrību. Republikas mērogā būt uz attīstību virzītas un mērķtiecīgas ūdeņu apsaimniekošanas paraugam.
 - 5.1. Aģentūras misija - nodrošināt pieejamas un kvalitatīvas atpūtas iespējas Alūksnes novada iedzīvotājiem un tā viesiem uz/pie Alūksnes novada publiskajām ūdenstilpēm;
 - 5.2. Aģentūras vīzija - aģentūra kā mūsdienīga, prestiža pašvaldības institūcija, kuras galvenā vērtība ir neizsīkstoši dabas resursi un cilvēks;
 - 5.3. Darbības ģeogrāfija un ieinteresētie - stratēģijas darbības ģeogrāfiskā teritorija ietver:
 - 5.3.1. Alūksnes novada teritoriju.
 - 5.4. Ieinteresētie ir visi, uz kuru apmierinātību vērsta aģentūras darbība:
 - 5.4.1. Aģentūras ietvaros:
 - 5.4.1.1. Klienti;
 - 5.4.1.2. Aģentūras darbinieki.
 - 5.4.2. Ārpus aģentūras ietvariem:
 - 5.4.2.1. Potenciālie klienti;
 - 5.4.2.2. Alūksnes novada dome;
 - 5.4.2.3. Saistītās pašvaldības iestādes;
 - 5.4.2.4. Saistītās institūcijas.
6. Informācijas uzlabošanas un izglītošanas darbs:
 - 6.1. Uzlabot sabiedrības informēšanas sistēmu;
 - 6.2. Ne retāk kā vienu reizi ceturksnī informēt iedzīvotājus par pakalpojumiem, jaunumiem aģentūras, pašvaldības un ar nozari saistītās interneta mājaslapās un forumos;
 - 6.3. Organizēt seminārus attiecīgajai mērķauditorijai ne retāk kā divas reizes gadā;
 - 6.4. Uzturēt pastāvīgu dialogu ar klientiem interneta vietnēs un klātienē darba procesā;
 - 6.5. Piedalīties un organizēt seminārus novada un republikas mērogā;

- 6.6. Piedalīties pieredzes apmaiņas semināros ārpus valsts;
- 6.7. Piedalīties saistošu normatīvo aktu izstrādes darba grupās.
7. Mērķa sasniegšanai aģentūra veic publisko ūdenstilpju uzraudzības pasākumus ikdienā un piedalās dažādu projektu izstrādē un realizācijā. Aģentūrai ir noteiktas šādas vidēja termiņa prioritātes:
- 7.1. Alūksnes novadā zivju resursiem bagātas publiskās ūdenstilpes:
- 7.1.1. Zivju resursu papildināšana. Līdzekļu piesaiste no Zivju fonda un Eiropas Savienības struktūrfondu līdzekļiem publisko ūdenstilpju infrastruktūras uzlabošanai, resursu aizsardzībai, papildināšanai un zinātniskajai izpētei. Par prioritāti zivju resursu papildināšanai tiek izvirzīts Alūksnes, Indzera un Sudala ezers, ņemot vērā, ka Alūksnes ezerā tiek organizēta licencētā makšķerēšana, līdz ar ko uz šo ūdenstilpi notiek pastiprināta antropogēnā ietekme no makšķernieku puses un zivju resursi periodiski ir jāpapildina, kā arī Indzera un Sudala ezeros pēdējos divos gados novērota pieaugoša tendence makšķernieku apmeklējumu ziņā. Par pamatu zivju resursu papildināšanai tiek ņemti vērā ezeru zivsaimnieciskās ekspluatācijas noteikumi. Ar 2017. gada rudenī Alūksnes ezerā uzsākta varavīksnes foreļu ielaišana, kuru paredzēts turpināt, paralēli papildinot arī sīgu, zandartu un līdaku resursus. Turpmākajiem trīs gadiem (2018. – 2020.) Alūksnes ezerā par prioritāti tiek izvirzīts līdaku un zandartu populāciju papildināšana ar vienasaras zivju mazuļiem no 150 000 – 200 000 gab. un sīgu resursu papildināšana no 45 000 – 70 000 gab. Indzera ezerā tiks papildināti zandartu krājumi no 30 000 – 39 000 gab. un līdakas 65 000 gab., Sudala ezerā - zandartu krājumi 35 000 - 42 000 gab. un līdakas 65 000 – 70 000 gab. Papildus ir plānots atražot arī citas zivju sugas, ja tiek novērota tāda nepieciešamība.
- 7.2. Uzlabota, modernizēta un pilnveidota infrastruktūra:
- 7.2.1. Multifunkcionālā servisa ēka. Aģentūras biroja telpas atrodas Pilssalas ielā 10, Alūksnē, Alūksnes novadā Alūksnes ezera tiešā tuvumā, kas nodrošina operatīvu tā kontroli un uzraudzību. Turpmākajam periodam tiek izvirzīts mērķis turpināt labiekārtot jaunuzcelto Multifunkcionālo servisa ēku ne tikai aģentūras vajadzībām, bet arī lai paplašinātu un pilnveidotu atpūtas un rekreācijas iespējas pie Alūksnes ezera un Pilssalā.
- 7.2.2. Laivu nolaišanas vietu izbūve. Būtiski palielinoties makšķernieku skaitam arī no citiem novadiem, kā viena no prioritātēm tiek izvirzīta laivu nolaišanas vietu izbūve pie Alūksnes un Indzera ezera. Alūksnes ezerā plānots papildus ierīkot laivu nolaišanas vietas Ozolu ielā, Šūpalās un Pārmetnī un Indzera ezera pussalā.
- 7.2.3. Ūdenstilpju krasta zonas uzturēšana. Ar 2017.gadu uzsākts niedru pļaušanas trīs gadu plāns Alūksnes ezerā. Pļaujamās platības tiks izvēlētas izvērtējot pļaušanas nepieciešamību pēc izmantojamās akvatorijas – publiskas peldēšanās vietas (pilsētas teritorija), piekrastes īpašnieku pieeja pie ezera un peldēšanās akvatorijas, zivju nārsta vietu un to mazuļu dzīves vietu izveide, ainavisko vērtību celšana, laipu un makšķernieku vietu izveides nodrošināšana u.c. Katru gadu paredzēts izpļaut līdz 5 ha niedru un ūdens zāļu aizaugumu.
- 7.2.4. Laipas un makšķernieku platformas, arī makšķerēšanas vietas makšķerēšanai no krasta novada publiskajās ūdenstilpēs. Līdz šim novada publiskajās ūdenstilpēs nav izveidotas sakārtotas un droši lietojamas laipas, platformas un/vai makšķerēšanas vietas no krasta. Tiek plānots

piesaistīt finansējumu šādu vietu izbūvei Alūksnes, Indzera un Murata ezeros.

- 7.2.5. Sadarbība ar biedrību "C.Albula". Alūksnes novada pašvaldība 2011.gada 9.februārī noslēdza sadarbības līgumu ar biedrību „C.Albula”, kur abu pušu kopējie definētie mērķi netiek mainīti un tiek uzturēti spēkā:
- 7.2.6. Popularizēt zivju resursiem draudzīgu attieksmi:
 - 7.2.6.1. informēt sabiedrību makšķerēšanas un dabas aizsardzības jautājumos;
 - 7.2.6.2. piesaistīt un izglītēt jaunus makšķerniekus;
 - 7.2.6.3. organizēt informatīvos pasākumus.
- 7.2.7. Rūpēties par vides saglabāšanu un aizsardzību Alūksnes novada publiskajās ūdenstilpnēs:
 - 7.2.7.1. biedrības biedri piedalās resursu uzraudzībā bez atlīdzības.
- 7.2.8. Popularizēt makšķerēšanu kā tūrisma un sporta veidu:
 - 7.2.8.1. attīstīt makšķerēšanas sportu Alūksnes novadā;
 - 7.2.8.2. izstrādāt informatīvo materiālu;
 - 7.2.8.3. uzlabot makšķerēšanas vidi Alūksnes novada publiskajās ūdenstilpēs un to piekrastes zonā.
- 7.2.9. Iespēju robežās piesaistīt uzņēmumu, iestāžu un organizāciju, t.sk. privātpersonu materiālos un finanšu līdzekļus pasākumu rīkošanai.

Nemot vērā noslēgto sadarbības līgumu, aģentūra savai darbībai bez atlīdzības piesaista biedrības "C.Albula" biedrus kopīgu mērķu sasniegšanai, kas saistās ar Alūksnes novada publisko ūdeņu apsaimniekošanu. Veidojot kopīgu sadarbību, tiek plānots izveidot makšķerēšanas vietas gar ezeru krasta līniju, paust savu nostāju un redzējumu piedaloties aģentūras organizētajos semināros, izteikt savus priekšlikumus, piedalīties aģentūras organizētajos ūdenstilpju un krasta zonas apsekošanas reidos.

- 7.3. Saskarsme ar klientiem. Aģentūras tiešie klienti ir makšķernieki, zvejnieki un atpūtnieki, kas darbojas Alūksnes novada publiskajās ūdenstilpēs vai pie tām. Ar makšķerniekiem un zvejniekiem aģentūrai ir patstāvīgs kontakts ikdienas darbā, kur iespējams uzklaut ieteikumus, viedokļus un kritiku, kas palīdz izvērtēt aģentūras darbības virzību uz kopējiem mērķiem ar sabiedrības iesaisti. Aģentūra regulāri sniedz informāciju iedzīvotājiem par paveiktajiem un plānotajiem projektiem, kā arī informē par iepriekš organizētajiem publiskajiem pasākumiem. Par tuvākās nākotnes mērķi tiek noteikta makšķernieku izglītošana (informēšana) par ūdenstilpēs esošo zivju sugu savstarpējām attiecībām ar norādi, ka lielākās plēsīgās zivis būtu atstājamas ūdenstilpē, izmantojot rietumu un ziemeļvalstu pieredzi Catch & Release (Ķer un Atlaid), kas uzlabo kopējo ūdenstilpes "veselības" stāvokli, dabīgi regulējot mazvērtīgo sugu sastāvu.
- 7.4. Pasākumu organizēšana. Sniegt atbalstu šādu ikgadējo pasākumu organizēšanā:
 - 7.4.1. Latvijas čempionāta spinningošanā no laivām posma norisi Alūksnes ezerā;
 - 7.4.2. Vecclaienes pagasta organizēto pasākumu "Ilgāja Zivtiņa" Ilgāja ezerā trīs gadu periodā.
 - 7.4.3. Katru gadu organizēt divus makšķerēšanas sacensību pasākumus Alūksnes ezerā.

8. Vides jautājumi.

- 8.1. Invazīvo sugu ierobežošana. Turpināt Jūras kraukļu (kormorānu) skaita ierobežošanu Alūksnes ezerā un Indzera ezerā ar nošaušanas metodi, pēc Dabas aizsardzības pārvaldes atļaujas saņemšanas.

- 8.2. Eksploatācijas noteikumu izstrāde. Izstrādāt jaunus (aktualizēt) Zivsaimnieciskās eksploatācijas noteikumus Alūksnes ezeram.
- 8.3. Tehniskās dokumentācijas izstrāde Alūksnes ezera “iekšezera” ekoloģiskā stāvokļa uzlabošanai.
- 8.4. Kopēja apsaimniekošanas plāna izstrāde Alūksnes novada publiskajām ūdenstilpēm.

9. Komunikācija.

Informācija par aģentūras darbu un pasākumiem regulāri tiek atspoguļota Alūksnes novada interneta mājaslapā www.aluksne.lv, aģentūras mājaslapā www.aluksnesezers.lv un ar nozari saistītās vietnēs www.delfim.lv, www.copeslietas.lv, reģionālajā televīzijā “Re:TV” raidījumā Vidzemes Ziņas “”, kā arī vietējos laikrakstos „Alūksnes Ziņas” un „Malienas Ziņas” un „Alūksnes Novada Vēstis”.

10. Stratēģijas realizācija un uzraudzība.

Stratēģijas realizēšanas ir paredzēta atbilstoši aģentūras stratēģiskajām prioritātēm, aģentūras budžetam un papildus piesaistītajiem līdzekļiem.

Stratēģijas ievērošanas uzraudzību veic Alūksnes novada pašvaldības izpilddirektors.

11. Attīstības indikatori.

11.1. Klientu:

- Klientu apmierinātība;
- Pārdoto licenču skaits;
- Pieaicināto speciālistu skaits;
- Semināru un pasākumu apmeklētība;
- Ienākumu apjoms no aģentūras darbības.

11.2. Vispārīgie:

- Piesaistīto līdzekļu apjoms;
- Uzlabojumi materiāli tehniskajā bāzē;
- Inovācijas aģentūras darbā;
- Realizēto projektu apjoms.

11.3. Personāls:

- Aģentūras darbinieku profesionalitāte;
- Darbinieku tālākizglītība;
- Darbinieku attieksme pret klientiem un darbu;
- Darba apstākļu uzlabošana.

Aģentūra savā darbībā ievēro finansējuma izlietojuma pamatprincipus – finanšu līdzekļi tiek izlietoti saskaņā ar Alūksnes novada domes apropriēto pašvaldības budžetu aģentūrai deleģēto funkciju izpildei.

Pašvaldības piešķirtā finansējuma nepieciešamības pamatojums – finanšu nepieciešamība tiek pamatota, ņemot vērā aģentūras aprēķinus par veicamo aktivitāšu apjomu, esošo un nākotnes politiku valstī un pašvaldības prognozētās finanšu iespējas.

Domes priekšsēdētājs

A.DUKULIS