

Apstiprināta  
ar Alūksnes novada domes  
23.02.2012. lēmumu Nr.61

**Alūksnes novada pašvaldības aģentūras  
“ALJA” vidēja termiņa attīstības stratēģija  
2012. – 2014.gadam**

Alūksnē, 2012

Pašvaldības aģentūras „ALJA” (turpmāk tekstā – aģentūra) stratēģija izstrādāta balstoties uz:

1. Alūksnes novada noteikto attīstības programmu 2011. – 2017.gadam;
2. Alūksnes novada pašvaldības nolikumu;
3. Aģentūras nolikumu.

Aģentūra ir Alūksnes novada pašvaldības iestāde, kas darbojas saskaņā ar „Publisko aģentūru likumu” un aģentūras nolikumu, kuras darbības galvenais mērķis ir lietderīga un efektīva Alūksnes ezera apsaimniekošana, esošo zivju resursu saglabāšana un papildināšana un Alūksnes ezera krasta zonas apsaimniekošana, bet, no 2009.gada rudens, arī Alūksnes novada publisko ezeru Sudala, Indzera, Vaidavas, Murata un Ilgāja ezeru un Pededzes upes posma no Alūksnes upes ietekas uz leju līdz novada robežai apsaimniekošana, kur finanšu līdzekļus veido pašvaldības dotācijas kārtējam gadam un ieņēmumi no maksas pakalpojumiem.

Aģentūras galvenie darbības virzieni ir licencētās makšķerēšanas organizēšana Alūksnes novada publiskajās ūdenstilpēs, zušu komerczveja Alūksnes ezerā, zivju resursu atjaunošana un papildināšana, rūpnieciskās zvejas organizācija, kā arī mehānisko transportlīdzekļu kustības organizācija Alūksnes novada publiskajās ūdenstilpēs, naudas līdzekļu piesaistīšana savu pienākumu izpildes nodrošināšanai, u.c.

Aģentūras darbības mērķis ir sniegt publiskos pakalpojumus pašvaldības kompetences ietvaros:

1. Lietderīga un efektīva Alūksnes novada administratīvajā teritorijā esošo publisko ezeru un upju apsaimniekošana;
2. Publisko pakalpojumu sniegšana Alūksnes novada iedzīvotājiem, kā arī viesiem un tūristiem;
3. Rūpnieciskās zvejas un licencētās makšķerēšanas, ūdenssporta un atpūtas pasākumu organizācija;
4. Alūksnes novada publisko ezeru (tajā skaitā – salu) un upju ūdenstilpju un krasta zonas izmantošana un uzraudzība;
5. Finanšu līdzekļu piesaiste no vietējiem un Eiropas fondiem;
6. Projektu izstrāde un realizācija, kas saistīta ar aģentūras darbību.

Pilns aģentūras sniegto pakalpojumu saraksts:

1. Publisko pasākumu (izklaides un sporta pasākumi) rīkošana Alūksnes novada administratīvajā teritorijā esošajās publiskajās ūdenstilpēs;
2. Autotransporta braukšanas organizācija pa Alūksnes novada administratīvajā teritorijā esošo publisko ūdenstilpju ledu;
3. Motociklu, kvadriciklu un sniega motociklu braukšana organizācija pa Alūksnes novada administratīvajā teritorijā esošo publisko ūdenstilpju ledu;
4. Ūdens transporta līdzekļu izmantošanas organizācija Alūksnes novada administratīvajā teritorijā esošajās publiskajās ūdenstilpēs;
5. Kutera „Blessor Ergo 440” iznomāšana;
6. Laivu un ūdens velosipēdu (katamarānu) noma;
7. Makšķerēšanas licenču tirdzniecība;
8. Makšķerēšanas karšu tirdzniecība.

## **1. Stratēģijas pamatnostādnes.**

### **1.1. Aģentūras misija**

Nodrošināt pieejamas un kvalitatīvas atpūtas iespējas novada iedzīvotājiem un tā viesiem pie novada publiskajām ūdenstilpēm.

### **1.2. Aģentūras vīzija**

Aģentūra, kā mūsdienīga, prestiža pašvaldības institūcija, kurā galvenā vērtība ir neizsīkstoši dabas resursi un cilvēks.

### **1.3. Darbības ģeogrāfija un ieinteresētie**

#### 1.3.1. Stratēģijas darbības ģeogrāfiskā teritorija ietver:

##### 1.3.1.1. Alūksnes novada teritorija

Ieinteresētie ir visi, uz kuru apmierinātību vērsta aģentūras darbība:

##### 1.3.1.2. Aģentūras ietvaros

- Klienti
- Aģentūras darbinieki

##### 1.3.1.3. Ārpus aģentūras ietvariem

- Potenciālie klienti
- Novada Dome
- Saistītās pašvaldības iestādes
- Saistītās institūcijas

## **2. Stratēģijas mērķi un uzdevumi.**

Aģentūras mērķis laika posmā no 2012. – 2014.gadam ir - būt novada institūcijai, kas sniedz iedzīvotājiem pieejamus un kvalitatīvus pakalpojumus. Veidot zinošu, apzinīgu un atbildīgu sabiedrību.

## **3. Informācijas uzlabošanas un izglītošanas darbs.**

- 3.1. Uzlabot sabiedrības informācijas sistēmu. Plašāk izmantot IT;
- 3.2. Regulāri informēt iedzīvotājus par pakalpojumiem, jaunumiem aģentūras un pašvaldības interneta mājas lapā;
- 3.3. Organizēt seminārus mērķauditorijai 1-2 reizes gadā;
- 3.4. Uzturēt patstāvīgu dialogu ar klientiem interneta vietnē;
- 3.5. Organizēt lekciju ciklu, piesaistot ar nozari saistītos speciālistus.

Mērķa sasniegšanai aģentūra veic publisko ūdenstilpju uzraudzības pasākumus ikdienā un, piedaloties dažādu projektu izstrādē un realizācijā. Aģentūrai ir noteiktas šādas vidēja termiņa prioritātes:

## **4. Alūksnes novadā zivju resursiem bagātas publiskās ūdenstilpes.**

Līdzekļu piesaiste no Zivju fonda un Eiropas fondu līdzekļiem publisko ūdenstilpju resursu atražošanai. Par prioritāti zivju resursu atražošanai tiek izvirzīts Alūksnes ezers, ņemot vērā, ka tajā tiek organizēta licencētā makšķerēšana līdz ar ko uz šo ūdenstilpi notiek pastiprināta ietekme no makšķernieku puses un zivju resursi periodiski ir jāpapildina. Par pamatu zivju resursu atjaunojamam apjomam tiek ņemti vērā Alūksnes ezera zivsaimnieciskās ekspluatācijas noteikumi. Alūksnes ezerā par prioritāti no 2009. līdz 2011. gadam tika izvirzīts papildināt zandartu populāciju to stimulējot ar 110`000 – 130`000 gab. vienasaras zandartu mazuļiem, kas arī tika izpildīts. Papildus tika atražotas arī līdaku un vēdzeļu populācijas. Zušu mazuļu

ielaišana tiek paredzēta katru gadu, ņemot vērā, ka šo zivju sugu aģentūra rūpnieciski zvejo uz Alūksnes ezera iztekas Alūksnes upes tacī un gūst lielu daļu no ieņēmumiem iestādes funkciju nodrošināšanai. Turpmākajiem trīs gadiem (2012. – 2014.) par prioritāti tiek izvirzīts atražot līdaku populāciju ar vienvasaras zivju mazuļiem no 150000 – 200000 gab. vai 2000000 – 2250000 gab. līdaku kāpuriem, papildus atražot arī citas zivju sugas, ja tiek novērota tāda nepieciešamība.

Kā otra prioritārā ūdenstilpe tiek noteikts Indzera ezers, kur pirms zivju resursu atražošanas programmas uzsākšanas nepieciešams izstrādāt un ieviest licencētās makšķerēšanas nosacījumus, lai ieguldītos resursu būtu iespējams atgūt no realizētajām makšķerēšanas licencēm un atkarībā no makšķernieku vēlmēm, sadarbojoties ar privāto zemju īpašniekiem, kuru zeme pieguļ Indzera ezeram, uzlabot un/vai izveidot atpūtniekiem ērtu infrastruktūru.

Pārējām publiskajām ūdenstilpēm tiek plānots piemērot analogisku scenāriju, izvēloties ūdenstilpju secību no platībā lielākās uz mazāko.

## **5. Uzlabota, modernizēta un pilnveidota infrastruktūra.**

5.1. **Servisa ēka.** Aģentūras biroja telpas atrodas Alūksnes ezera tiešā tuvumā, kas nodrošina operatīvu tā kontroli un uzraudzību, taču esošā ēka ir novecojusi un ir nepieciešama tās rekonstrukcija līdz ar to turpmākajam periodam tiek izvirzīts mērķis piesaistīt finansējumu šīs ēkas modernizācijai ne tikai, kā aģentūras vajadzībām, kas apsaimnieko novada publiskās ūdenstilpe, bet kalpotu arī citiem mērķiem, kas saistīti ar atpūtas un rekreācijas iespējām pie Alūksnes ezera un uz Pilssalas.

5.2. **Hidrotehniskā būve uz Alūksnes upes.** Hidrotehniskā būve uz Alūksnes upes kalpo ūdenslīmeņa regulēšanai Alūksnes ezerā un zušu zvejai, kurā ierīkots zušu tacis. Uz doto brīdi šī būve morāli un fiziski novecojusi, lai mainītu pašreizējo situāciju, ir nepieciešams piesaistīt papildus līdzekļus un investīciju ieguldījumus aģentūras attīstībā, ko iespējams panākt ar hidrotehniskās būves rekonstrukciju, tādējādi palielinot zušu zvejas efektivitāti un ieņēmumus aģentūras budžetā, kas savukārt papildus finansu līdzekļu formā tiks ieguldīti Alūksnes novada publisko ūdenstilpju infrastruktūras uzlabošanā, aģentūras tehniskās bāzes palielināšanai un uzlabošanai, kā arī papildinot zivju resursus novada publiskajās ūdenstilpēs.

5.3. **Laivu piestātnes novada publiskajās ūdenstilpēs.** Līdz šim novada publiskajās ūdenstilpēs nav izveidotas sakārtotas un kontrolējamas laivu piestātnes, kas atvieglotu ūdenstransporta kustību un kontroli. Šis mērķis tiek izvirzīts uz 2012.gadu.

5.4. **Sadarbība ar biedrību C.Albula.** Alūksnes novada pašvaldība 2011.gada 11.novembrī noslēdza sadarbības līgumu ar biedrību „C.Albula”, kur abu pušu kopējie mērķi:

### **5.4.1. Popularizēt zivju resursiem draudzīgu attieksmi:**

5.4.1.1. informēt sabiedrību makšķerēšanas un dabas aizsardzības jautājumos;

5.4.1.2. piesaistīt un izglītēt jaunos makšķerniekus;

5.4.1.3. organizēt informatīvos pasākumus;

### **5.4.2. Rūpēties par vides saglabāšanu un aizsardzību Alūksnes novada publiskajās ūdenstilpēs;**

### **5.4.3. Popularizēt makšķerēšanu kā tūrisma un sporta veidu:**

5.4.3.1. attīstīt makšķerēšanas sportu Alūksnes novadā;

5.4.3.2. izstrādāt informatīvo materiālu;

5.4.3.3. uzlabot makšķerēšanas vidi Alūksnes novada publiskajās ūdenstilpēs un to piekrastes zonā.

#### **5.4.4. Iespēju robežās piesaistīt uzņēmumu, iestāžu un organizāciju, t.sk. privātpersonu, materiālos un finanšu līdzekļus pasākumu sarīkošanai.**

Ņemot vērā noslēgto sadarbības līgumu, aģentūra savai darbībai bez atlīdzības piesaista biedrības „C.Albula” biedrus kopīgu mērķu sasniegšanai, kas saistās ar novada publisko ezeru apsaimniekošanu. Veidojot kopīgu sadarbību, tiek noteikts izveidot makšķerēšanas vietas gar ezeru krasta līniju, piedalīties ar savu nostāju un redzējumu aģentūras organizētajos semināros un izteikt savus priekšlikumus, piedalīties aģentūras organizētajos ūdenstilpju un krasta zonas apsekošanas reidos.

5.5. **Saskarsme ar klientiem.** Aģentūras tiešie klienti ir makšķernieki, zvejnieki un atpūtnieki, kas veic savu darbību novada publiskajās ūdenstilpēs vai pie tām. Ar makšķerniekiem un zvejniekiem aģentūrai ir patstāvīgs kontakts ikdienas darbā, kur iespējams uzklaut ieteikumus, viedokļus un kritiku, kas palīdz izvērtēt aģentūras darbību pareizo vai nepareizo virzību uz kopējiem mērķiem ar sabiedrību. Aģentūra sistemātiski informē novada iedzīvotājus par paveiktajiem un plānotajiem projektiem, kā arī informē par aizvadītajiem organizētajiem publiskajiem pasākumiem. Par tuvākās nākotnes mērķi tiek noteikts aģentūras interneta mājas lapas izveide, lai saskarsmi ar ieinteresētajām personām atvieglotu un paplašinātu.

## **6. Komunikācija.**

Informācija par aģentūras darbu un pasākumiem regulāri tiek atspoguļota novada interneta mājas lapā [www.aluksne.lv](http://www.aluksne.lv), [www.copeslietas.lv](http://www.copeslietas.lv), kā arī vietējos laikrakstos „Alūksnes Ziņas” un „Malienas Ziņas” un „Alūksnes novada vēstis”.

## **7. Stratēģijas realizācija un uzraudzība.**

Stratēģijas īstenošana ir paredzēta atbilstoši aģentūras stratēģiskajām prioritātēm un aģentūras budžetam un papildus piesaistītajiem līdzekļiem.

Stratēģijas ievērošanas uzraudzību veic Alūksnes novada pašvaldības izpilddirektors.

## **8. Attīstības indikatori.**

### 8.1. Klientu:

- 8.1.1. Klientu apmierinātība;
- 8.1.2. Pārdoto licenču skaits;
- 8.1.3. Pieaicināto speciālistu skaits;
- 8.1.4. Semināru un pasākumu apmeklētība;
- 8.1.5. Ienākumu apjoms no aģentūras darbības.

### 8.2. Vispārīgie:

- 8.2.1. Piesaistīto līdzekļu apjoms;
- 8.2.2. Uzlabojumi materiāli tehniskajā bāzē;
- 8.2.3. Inovācijas aģentūras darbā;
- 8.2.4. Realizēto projektu apjoms.

### 8.3. Personāls:

- 8.3.1. Aģentūras darbinieku profesionalitāte;
- 8.3.2. Darbinieku tālākizglītība;

- 8.3.3. Darbinieku attieksme pret klientiem un darbu;
- 8.3.4. Darba apstākļu uzlabošana;

**Aģentūra savā darbībā ievēro finansējuma izlietojuma pamatprincipus** – finanšu līdzekļi tiek izlietoti saskaņā ar Alūksnes novada domes apropriēto pašvaldības budžetu aģentūrai deleģēto funkciju izpildei.

**Pašvaldības piešķirtā finansējuma nepieciešamības pamatojums** – finanšu nepieciešamība tiek pamatota ņemot vērā aģentūras aprēķinus par veicamo aktivitāšu apjomiem, esošās un nākotnes politiku valstī un pašvaldības prognozētās finanšu iespējas. Plānotās aktivitātes 2012.gadam norādītas 1.pielikumā.

Domes priekšsēdētājs

A.FOMINS

